



**Keynote onderwerp:  
Hoe maak ik mijn praktijk  
toekomstbestendig?**

# Verbind in de praktijk

## Sectorspecialist Medische & Vrije Beroepen

 **Elice Phijffers**

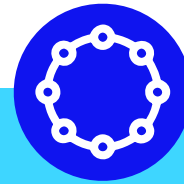
Mobiel: 06 – 302 77 875

E-mail: [elice.phijffers@nl.abnamro.com](mailto:elice.phijffers@nl.abnamro.com)



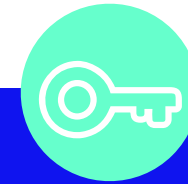
### Inzicht

Wij inventariseren de kansen en de bedreigingen in uw sector en delen deze informatie met u



### Netwerk

ABN AMRO draagt bij aan het realiseren van samenwerkingsverbanden binnen en buiten uw sector



### Passende oplossing

Wij bieden praktische financiële oplossingen specifiek voor uw sector

## Even voorstellen ...



**Ledenadviseur KNGF**

**Roy Jansen**

Mobiel: 06 – 533 83 587

E-mail: [roy.jansen@kngf.nl](mailto:roy.jansen@kngf.nl)

Wetenschap  
& Richtlijnen

Positionering  
& Belangen

Praktijkvoering  
& Advies

## Fysiotherapie NL in cijfers...

- 34.000 BIG geregistreeerde fysiotherapeuten
- 26.000 CKR / KRF geregistreeerden
- 18.000 KNGF leden
- 7.000 Lid van Beroepsinhoudelijke vereniging
- 7.500 Praktijken (1<sup>e</sup> lijn en groeiende....)
- 1,5 Miljard omzet (BV & AV)
- Tientallen samenwerkingsverbanden & zorginhoudelijke netwerken

## Wat gebeurt er in NL?

- ✓ Toename van welvaartsziekten
- ✓ Toename van zorgkosten
- ✓ Toekomstbestendige antwoorden
- ✓ Nieuwe betaaltitels
- ✓ Antwoorden zijn kansen en bedreigingen voor de fysiotherapeut



# Van Zorg & Ziekte naar Gezondheid & Gedrag als verdienmodel





## Nieuwe betaaltitels voor financiering Organisatie & Infrastructuur



## Toverzin anno 2019; Juiste Zorg Op De Juiste Plek (JZODJP)



<https://www.rivm.nl/media/jzojp/>



## Bestuurlijke afspraken paramedici



# Bestuurlijke afspraken



### DE JUISTE ZORG OP DE JUISTE PLEK

#### Vertrekpunten

- het functioneren van mensen

#### Doelen

- Het voorkomen van (duurdere) zorg;
- Het verplaatsen van zorg (dichterbij als het kan, verder weg als het moet);
- Het vervangen van zorg door andere zorg (bijvoorbeeld e-health).

#### PARAMEDISCHE ZORG KAN EEN BELANGRIJKE BIJDRAGE LEVEREN AAN HET REALISEREN VAN DEZE DOELEN

Alle onderdelen van de Bestuurlijke afspraken moeten bijdragen aan het realiseren van de juiste zorg op de juiste plek.

#### Onderdelen in de Bestuurlijke afspraken:


- Informatie voor de patiënt
- Kwaliteit van zorg
- Organisatiestructuur

## Kansen fysiotherapie / fysiotherapeut;

- Volwaardige rol in de Nederlandse zorg
- Multi disciplinaire samenwerking
- Schaalvergroting
- Specialisaties
- Innovaties en E-health
- Alternatieve verdienmodellen
- Nieuwe betaaltitels (GLI / O&I)



## De ondernemende fysiotherapeut

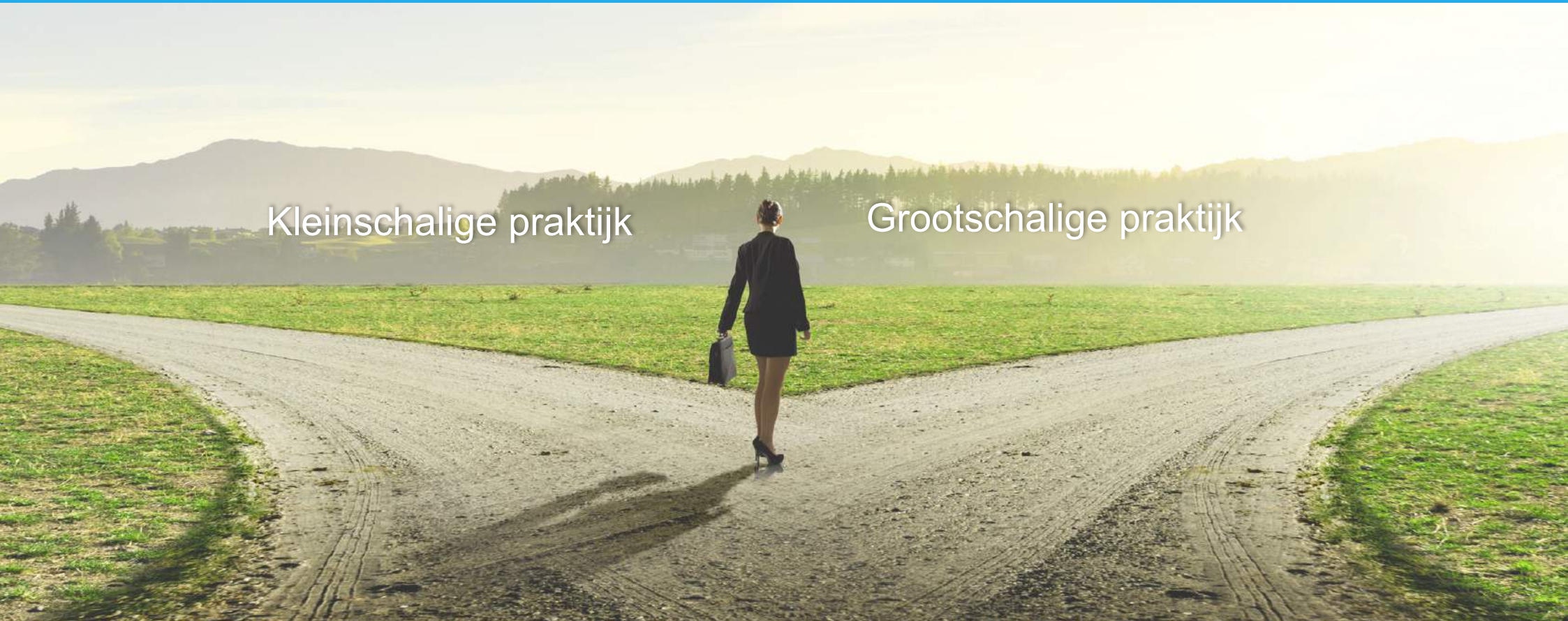
- Kijkt vooruit en is geen “late volger”
  - Heeft een heldere visie en strategie
  - Werkt volgens een teamconcept, werkt samen
  - Zorgt voor een efficiënte organisatie en planning
  - Stelt de patiënt centraal
  - Focust op personeel
  - Weet waar hij/zij op stuurt *key performance indicatoren*
- 



## Strategische keuze...

Kleinschalige praktijk

Grootschalige praktijk



## Ruimte voor ondernemerschap

- Specialisaties en differentiaties & teamconcept
  - Organische groei
  - Groei door overname patiëntenbestanden
  - Mini keten: groei door overnames
  - Samenwerkingsverbanden
- 

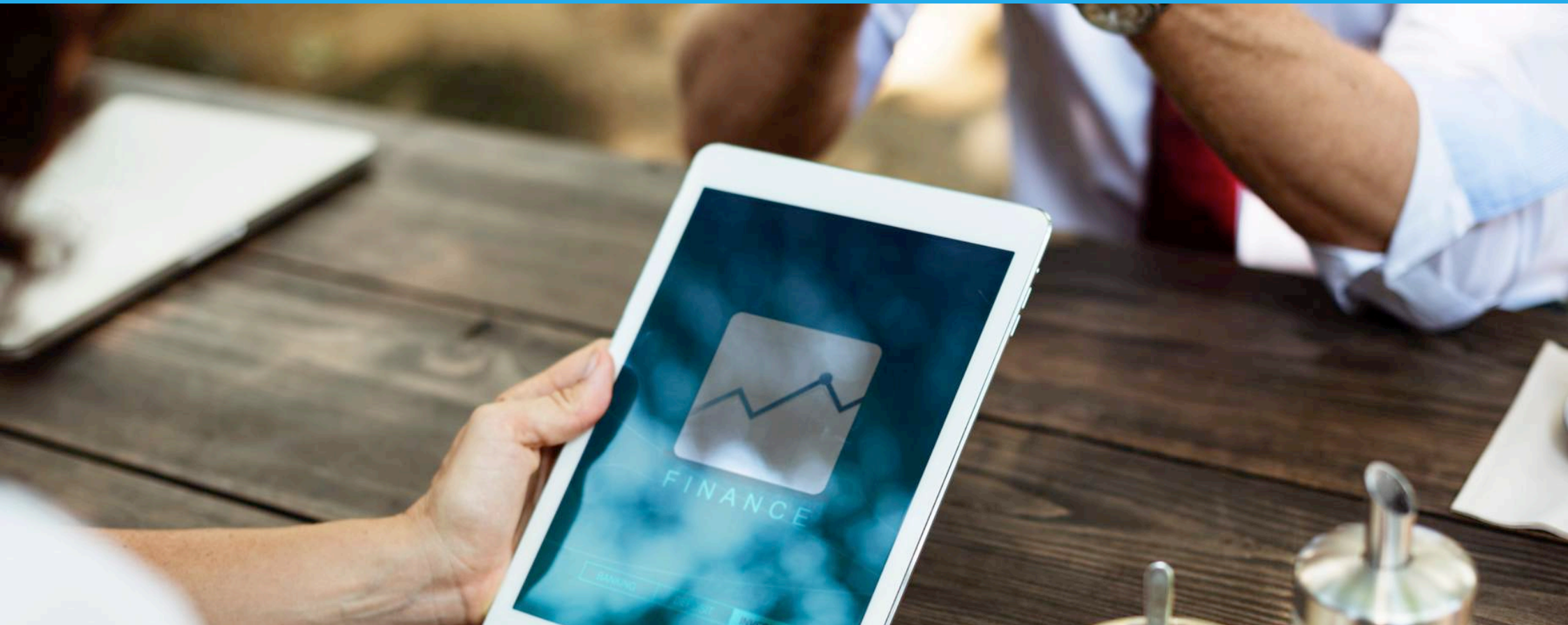


Maar vooral: maak de keuze die bij u past





## Hoe financiert u groei?



## Waar kijken wij als bank naar?



De zorg  
ondernemer



Praktijk  
analyse



Markt  
analyse



Financiële  
analyse



Eigen  
vermogen

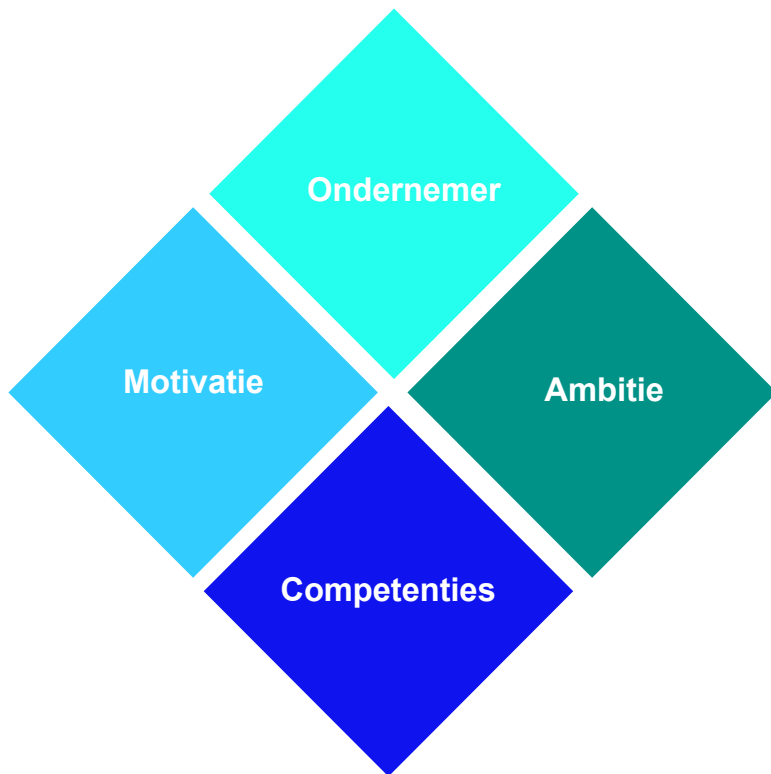


Financiering



Benodigd  
krediet

## Het ondernemersplan



### Praktijk

- ⊗ Waar staat de praktijk voor?
- ⊗ Hoe is de praktijk georganiseerd?
- ⊗ Hoe werven we patiënten?

### Markt

- ⊗ De markt in beeld
- ⊗ De doelgroep
- ⊗ Concurrentie
- ⊗ SWOT-analyse

### Financieel

- ⊗ Investeringsbegroting
- ⊗ Financieringsbegroting
- ⊗ Verlies- en Winstrekening
- ⊗ Liquiditeitsbegroting
- ⊗ Begroting privé-uitgaven





## Samenvattend

- NL vraagt om:
  - meer vitaliteit / gezondheid
  - minder zorgkosten (onnodige kosten vermijden)
- Nieuwe markten voor fysiotherapie:
  - stevige positie in zorgketens
  - positie verbreden richting preventie & leefstijl
- Uitdaging:
  - ontwikkel visie, maak keuzes, innoveer
  - zoek samenwerking met elkaar en andere disciplines!



Durf anders te zijn en richt je op de toekomst!







## Take home message

- ✓ **Werk samen** en bundel de krachten.
- ✓ Ga uit van eigen kracht, creëer waarde voor de klant en sta open voor nieuwe ontwikkelingen.
- ✓ Besteed aandacht aan gemotiveerd personeel, die de visie van de praktijk uitdraagt, ga er **samen** voor!



## Take home message

- ✓ Het verdienmodel van de fysiotherapeut gaat veranderen; kijk verder dan “code 1000”.
- ✓ Kies op basis van je eigen afwegingen aan welke veranderingen je mee wilt doen en aan welke niet.
- ✓ Initieer / participeer / bouw mee aan een ijzersterk multidisciplinair wijksamenwerkingsverband.

Beweegt u mee voor een gezonde praktijk en stevige positie van de fysiotherapie & fysiotherapeut in de nabije toekomst?

**Bedankt voor uw aandacht!**

**Elice Phijffers en Roy Jansen**

Bedankt voor de keynote!



**ABN·AMRO**



Koninklijk Nederlands  
Genootschap voor Fysiotherapie